

**Министерство науки и высшего образования РФ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Национальный исследовательский университет «МЭИ»**  
**Филиал ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» в г. Волжском**

---

Направление подготовки: 13.04.01 Теплоэнергетика и теплотехника

Наименование образовательной программы: Тепловые электрические станции и энергетические системы: оборудование, режимы и качество управления; Эксплуатация и управление режимами электроэнергетических систем; Энерго-, ресурсосбережение и экологическая безопасность промышленных предприятий; Автоматизированные системы управления объектами теплоэнергетики

Уровень образования: магистратура

Форма обучения: очная

**Рабочая программа дисциплины**  
**ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

<b>Блок:</b>	<b>Блок 1 «Дисциплины (модули)»</b>
<b>Часть образовательной программы:</b>	<b>Обязательная</b>
<b>Индекс дисциплины по учебному плану:</b>	<b>Б1.О.07</b>
<b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b>	<b>2 семестр – 3</b>
<b>Часов (всего) по учебному плану:</b>	<b>108</b>
<b>Лекции</b>	<b>2семестр – 16 часов</b>
<b>Практические занятия</b>	<b>2 семестр –16 часов</b>
<b>Лабораторные работы</b>	<b>учебным планом не предусмотрены</b>
<b>Консультации по курсовому проекту /работе</b>	<b>учебным планом не предусмотрены</b>
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>2семестр – 58 часа</b>
<b>Промежуточная аттестация:</b> зачет с оценкой	<b>2семестр – 0,3 часа</b>
<b>Контроль:</b> зачет с оценкой	<b>2семестр – 17,7 часов</b>

## ПРОГРАММУ СОСТАВИЛ:

Доцент кафедры ФД, к.э.н.

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

Е.Ю. Дубовикова

(расшифровка подписи)

Заведующий кафедрой ФД

(название кафедры)

(подпись)

Н.Г. Ходырева

(расшифровка подписи)

Руководитель образовательной программы Тепловые электрические станции и энергетические системы: оборудование, режимы и качество управления

Заведующий НИЛ ЦТ, к.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

М.М. Султанов

(расшифровка подписи)

Руководитель научного содержания программы Тепловые электрические станции и энергетические системы: оборудование, режимы и качество управления

Заведующий НИЛ ЦТ, к.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

М.М. Султанов

(расшифровка подписи)

Руководитель образовательной программы Эксплуатация и управление режимами электро-энергетических систем

Заведующий кафедрой Энергетики,  
к.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

Е.Г. Зенина

(расшифровка подписи)

Руководитель научного содержания программы Эксплуатация и управление режимами электро-энергетических систем

Заведующий кафедрой Энергетики,  
к.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

Е.Г. Зенина

(расшифровка подписи)

Руководитель образовательной программы Энерго-, ресурсосбережение и экологическая безопасность промышленных предприятий

Профессор кафедры Энергетики,  
д.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

М.С. Иваницкий

(расшифровка подписи)

Руководитель научного содержания программы Энерго-, ресурсосбережение и экологическая безопасность промышленных предприятий

Профессор кафедры Энергетики,  
д.т.н., доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

М.С. Иваницкий

(расшифровка подписи)

Руководитель образовательной программы Автоматизированные системы управления объектами теплоэнергетики

Доцент кафедры Энергетики, к.т.н.,  
доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

И.А. Болдырев

(расшифровка подписи)

Руководитель научного содержания программы Автоматизированные системы управления объектами теплоэнергетики

Доцент кафедры Энергетики, к.т.н.,  
доцент

(должность, ученая степень, ученое звание)




(подпись)

И.А. Болдырев

(расшифровка подписи)

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий кафедрой Энергетики  
(название кафедры)



(подпись)

Е.Г. Зенина

(расшифровка подписи)

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью освоения дисциплины** является изучение теоретических подходов и развитие практических навыков совершенствования производственной деятельности энергопредприятий.

**Задачами дисциплины являются:**

- изучение базовых концепций экономики энергетики, формирование навыков анализа и оценки ресурсопользования;
- приобретение навыков расчета основных показателей производственной деятельности энергопредприятий;
- развитие у магистрантов способности использовать конкретные методики и технологии управления производством в нестандартных ситуациях.

Формируемые у обучающегося **компетенции** и запланированные **результаты обучения** по дисциплине, соотнесенные с **индикаторами достижения компетенций**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.2. Осуществляет критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода.	<b>знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– экономические и организационные основы предприятия</li></ul> <b>уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода</li></ul>
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Эффективно взаимодействует с членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды. Соблюдает этические нормы взаимодействия	<b>знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– методы эффективного руководства коллективами для достижения поставленной цели</li></ul> <b>уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– разрабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели</li></ul>
ОПК-1. Способен формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать критерии оценки	ОПК-1.1. Определяет цели и задачи исследования на основе анализа данных	<b>знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– основы построения системы показателей планирования деятельности предприятия</li><li>– основы управления деятельностью предприятия</li></ul> <b>уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– использовать экономический инструментарий для анализа результатов деятельности энергопредприятия</li><li>– рассчитывать основные экономические показатели деятельности предприятия</li><li>– оперировать основными категориями и понятиями экономики и управления производством</li></ul>

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ВО**

Дисциплина базируется на уровне бакалавриата.

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы при изучении следующих дисциплин: «Проектный менеджмент», «Технико-экономическое обоснование инвестиций в энергетике» и при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 3.1 Структура дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины. Форма промежуточной ат- тестации (по семестрам)	Всего часов на раздел	Семестр	Распределение трудоемкости раздела (в часах) по видам учебной работы								Содержание самостоятельной работы (с указанием № источника по рабочей программе и страниц или § в нем)	
				Контактная						СР	Кон- троль		
				Лек	Пр	Лаб	КПР	ИККП	ПА				
1	Экономические и организаци- онные основы производства	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр. 8-12; [2], стр. 7-20; [3], стр. 92-130; [4], стр.8-39. Подготовка к контрольной работе № 1, тесту № 1. Подготовка презентаций докладов.	
2	Основные и оборотные фонды предприятия.	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр. 15-47; [2], стр. 36-57; [4], стр. 133-155. Подготовка к контрольной работе № 1, тесту № 1. Подготовка презентаций докладов. Выполнение расчетного задания: №1-2.	
3	Персонал предприятия и оп- лата труда.	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр.319-346; [2], стр. 57-82; [3], стр. 236-244; [4], стр. 157-168. Подготовка к кон- трольной работе № 2, тесту № 2. Подготовка пре- зентаций докладов.	
4	Планирование затрат	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр. 47-51; [2], стр. 82-106; [4], стр. 169-180. Подготовка к контрольной работе № 2, тесту № 2. Подготовка презентаций докладов. Выполнение расчетного задания: №3.	
5	Планирование деятельности предприятия.	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр. 88-101; [2], стр.184-228; [3], стр. 195-101; [4], стр. 191-198. Подготовка к кон- трольной работе № 2, тесту № 2. Подготовка пре- зентаций докладов.	
6	Финансовая деятельность предприятия.	11	2	2	2	—	—	—	—	7	—	Изучение теоретического и практического мате- риала: [1], стр. 80-84; [2], стр. 106-144; [3], стр. 201-204; [4], стр. 181-189. Подготовка к кон- трольной работе № 3, тесту № 3. Подготовка пре- зентаций докладов. Выполнение расчетного зада- ния: №4-5.	

7	Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия	12	2	2	2	–	–	–	–	8	–	Изучение теоретического и практического материала: [1], стр. 276-295; [2], стр. 144-184; [3], стр. 192-195; [4], стр. 199-211. Подготовка к контрольной работе № 3, тесту № 3. Подготовка презентаций докладов.
8	Основы управления деятельностью предприятия	12	2	2	2	–	–	–	–	8	–	Изучение теоретического и практического материала [1], стр. 156-165; 295-319; [3], стр. 176-181; [4], стр. 41-132. Подготовка к контрольной работе № 3, тесту № 3. Подготовка презентаций докладов. Подготовка к коллоквиуму.
	Зачет с оценкой	18	3	–	–	–	–	–	0.3	58	17.7	Зачет по совокупности результатов текущего контроля успеваемости
	Итого:	108		16	16	–	–	–	0.3	58	17.7	

Примечание: Лек – лекции; Пр – практические занятия; Лаб – лабораторные работы; КПП – аудиторные консультации по курсовым проектам/работам; ИККП – индивидуальные консультации по курсовым проектам/работам; ПА – промежуточная аттестация; СР – самостоятельная работа студента.

## 3.2 Краткое содержание разделов

### 2 семестр

#### 1. Экономические и организационные основы производства

Роль и место предприятия в системе рыночных отношений. Внутренняя и внешняя среда предприятия. Результативность и эффективность предприятия. Классификация организационных структур управления. Стили и методы управленческой деятельности. Энергетическое предприятие и его особенности. Система внутренней и внешней среды энергопредприятий. Принципы построения структур управления энергетическим предприятием. Эффективность энергетического производства.

#### 2. Основные и оборотные фонды предприятия.

Сущность и состав ОФ предприятия. Физический, моральный износ и амортизация ОФ, методы расчета. Частные и обобщающие показатели использования ОФ. Пути улучшения использования ОФ. Методы расчета и показатели использования производственной мощности. Оборотные производственные фонды и фонды обращения. Частные и обобщающие показатели использования оборотных фондов предприятия. Принципы повышения эффективности использования оборотных средств.

#### 3. Персонал предприятия и оплата труда.

Персонал и его экономическая сущность. Классификация персонала по категориям. Среднесписочная численность персонала. Учет кадров и кадровая политика на предприятии.

Экономическая сущность заработной платы. Тарифная и бестарифная системы оплаты труда. Сдельная и повременная формы оплаты труда и их разновидности. Организация заработной платы на энергопредприятиях.

#### 4. Планирование затрат.

Экономическая сущность себестоимости. Структура себестоимости и ее особенности в энергетике. Виды себестоимости энергетической продукции. Пути снижения себестоимости энергетической продукции. Классификация производственных затрат. Основные направления снижения затрат. Управление затратами (издержками) и принятие решений на основе модели безубыточности (порога рентабельности). Управление затратами как фактор повышения эффективности предприятий в энергетике.

#### 5. Планирование деятельности предприятия.

Принципы, методы и виды планирования. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственно-хозяйственной деятельности и их анализ. Место учета в системе управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятий. Методика функционально-стоимостного анализа. Анализ производительности труда. Текущее и стратегическое планирование на энергетическом предприятии.

#### 6. Финансовая деятельность предприятия.

Финансы предприятия и их сущность. Финансовые отношения предприятия. Источники финансовых средств энергопредприятий. Основы финансового анализа в энергетике.



ке. Финансовый план предприятия. Финансовая устойчивость предприятия. Основы ценообразования в энергетике. Цены и тарифы на энергетическую продукцию.

#### 7. Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия.

Понятие инновационного процесса и инновационной деятельности. Инвестиционная деятельность как объект управления. Классификация инвестиций, инвестиционные ресурсы, инвестиционные продукты. Развитие конкуренции и роль инноваций в конкурентной борьбе. Принятие управленческих решений в инновационной деятельности. Оценка экономической эффективности инновационных проектов. Риски в инновационной деятельности. Оценка рисков и методы управления рисками.

#### 8. Основы управления деятельностью предприятия.

Законы и принципы управления. Информация в системе управления. Технология разработки и принятия управленческих решений. Управление персоналом на энергопредприятии. Системы управления качеством в энергетике.

### **3.3. Темы практических занятий**

#### **2 семестр**

1. Экономические и организационные основы производства (2 часа).
2. Основные и оборотные фонды предприятия (2 часа).
3. Персонал предприятия и оплата труда (2 часа).
4. Планирование затрат (2 часа).
5. Планирование деятельности предприятия (2 часа).
6. Финансовая деятельность предприятия (2 часа).
7. Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия (2 часа).
8. Основы управления деятельностью предприятия (2 часа).

### **3.4. Темы лабораторных работ**

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

### **3.5. РГР**

РГР учебным планом не предусмотрены.

### **3.6. Тематика курсовых проектов/курсовых работ**

Курсовой проект/курсовая работа учебным планом не предусмотрены.

### 3.7. Соответствие разделов дисциплины и формируемых в них компетенций

Запланированные результаты обучения по дисциплине (в соответствии с разделом 1)	Коды индикаторов	Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.3.1)								Оценочное средство (тип и наименование)
		1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>Знать:</b>										
экономические и организационные основы предприятия	УК-1.2	X	X							Тест «Экономические и организационные основы предприятия»
методы эффективного руководства коллективами для достижения поставленной цели	УК-3.1	X	X							Письменная контрольная работа «Анализ проблемных ситуаций разработка командной стратегии для повышения эффективности использования фондов предприятия».
основы построения системы показателей планирования деятельности предприятия	ОПК-1.1			X	X	X				Тест «Система показателей планирования деятельности предприятия».
основы управления деятельностью предприятия	ОПК-1.1						X	X	X	Тест «Управление деятельностью предприятия».
<b>Уметь:</b>										
осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода	УК-1.2			X	X	X				Письменная контрольная работа «Анализ системы показателей планирования деятельности предприятия».
разрабатывать командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1						X	X	X	Письменная контрольная работа «Организация и руководство работой команды для достижения поставленной цели».
использовать экономический инструментарий для анализа результатов деятельности энергопредприятия	ОПК-1.1	X	X	X	X	X	X	X	X	Презентация индивидуального задания по выбранным темам курса (два доклада)
рассчитывать основные экономические показатели деятельности предприятия	ОПК-1.1		X		X		X			Расчетное задание: расчет основных экономических показателей деятельности предприятия (по вариантам).
оперировать основными категориями и понятиями экономики и управления производством	ОПК-1.1	X	X	X	X	X	X	X	X	Коллоквиум «Основные категории и понятия экономики и управления производством».

## **4. КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЕ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **4.1. Текущий контроль успеваемости по дисциплине:**

#### **2 семестр**

– тестирование:

Тест «Экономические и организационные основы предприятия»

Тест «Система показателей планирования деятельности предприятия»

Тест «Управление деятельностью предприятия»

– контрольные работы:

Письменная контрольная работа «Анализ проблемных ситуаций и разработка командной стратегии для повышения эффективности использования фондов предприятия»

Письменная контрольная работа «Анализ системы показателей планирования деятельности предприятия»

Письменная контрольная работа «Организация и руководство работой команды для достижения поставленной цели»

– презентация индивидуального задания по выбранным темам курса (два доклада)

– расчетное задание: расчет основных экономических показателей деятельности предприятия (по вариантам)

– коллоквиум «Основные категории и понятия экономики и управления производством»

Балльно-рейтинговая структура дисциплины является приложением А.

### **4.2. Промежуточная аттестация по дисциплине (части дисциплины):**

#### **2 семестр**

Зачет с оценкой.

Оценка определяется по совокупности результатов текущего контроля успеваемости в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе для студентов филиала НИУ «МЭИ» в г. Волжском.

В приложение к диплому выносится оценка за 2 семестр.

**Примечание:** Оценочные материалы по дисциплине приведены в фонде оценочных материалов ОПОП.

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **5.1. Печатные и электронные издания:**

1. Агарков, А.П. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебник / А.П. Агарков, Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев. – Электрон. дан. – Москва: Дашков и К, 2017. – 400 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93541>.

2. Рогов Н.Д., Экономика энергетики: учебник для вузов / Н.Д. Рогов, А.Г. Зубкова, И.В. Мастерова и др.; под ред. Н.Д. Рогова. – М.: Издательский дом МЭИ, 2011. – 320 с. – ISBN 978-5-383-00324-4 – Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785383003244.html>. – Режим доступа: по подписке.

3. Агарков, А.П. Теория организации. Организация производства [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков. – Электрон. дан. – Москва: Дашков и К, 2017. – 272 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93412>.

4. Экономика, организация и управление промышленным предприятием: учебник / Е. Д. Коршунов, О. В. Попова, И. Н. Дорожкин [и др.]. - Москва : КУРС : Инфра-М, 2021. - 272 с. : табл. - ISBN 978-5-906818-90-4. - ISBN 978-5-16-012299-1. - ISBN 978-5-16-105197-5.

## **5.2. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:**

Windows / Операционные системы семейства Linux; Office / Российский пакет офисных программ.

## **5.3. Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

Университетская информационная система «РОССИЯ» <https://uisrussia.msu.ru>  
Справочно-правовая система «Гарант» <http://www.garant.ru>  
База данных Scopus <https://www.scopus.com>  
Портал открытых данных Российской Федерации <https://data.gov.ru>  
База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ <https://rosmintrud.ru/opendata>  
База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU <https://elibrary.ru/>  
База данных профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты РФ <http://profstandart.rosmintrud.ru/>  
Базы данных Министерства экономического развития РФ <http://www.economy.gov.ru>  
База открытых данных Росфинмониторинга <http://www.fedsfm.ru/opendata>  
Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» <https://нэб.рф>  
Национальный портал онлайн обучения «Открытое образование» <https://openedu.ru>  
Электронная база данных «Polpred.com Обзор СМИ» <https://www.polpred.com>  
Официальный сайт Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии <http://protect.gost.ru/>  
ЭБС Издательства «Лань» <https://e.lanbook.com>  
ЭБС «Университетская библиотека Online» <https://biblioclub.ru/>  
Электронная библиотека НТБ МЭИ <https://ntb.mpei.ru/e-library/index.php>.  
ЭБС «Консультант студента» <https://www.studentlibrary.ru/>

## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Лекционные и практические занятия проводятся в учебных аудиториях, снабженных мультимедийными средствами для интерактивного обучения, оборудованных наглядными пособиями, оборудованием для показа обучающих материалов, средствами звуковоспроизведения, доской аудиторной, оборудованием для представления презентаций (плазменная панель/проектор, персональный компьютер).

## БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### Экономика и управление производством

(название дисциплины)

#### 2 семестр

#### Перечень контрольных мероприятий текущего контроля успеваемости по дисциплине:

КМ-1	Тест «Экономические и организационные основы предприятия»
КМ-2	Тест «Система показателей планирования деятельности предприятия»
КМ-3	Тест «Управление деятельностью предприятия»
КМ-4	Письменная контрольная работа «Анализ проблемных ситуаций и разработка командной стратегии для повышения эффективности использования фондов предприятия»
КМ-5	Письменная контрольная работа «Анализ системы показателей планирования деятельности предприятия»
КМ-6	Письменная контрольная работа «Организация и руководство работой команды для достижения поставленной цели»
КМ-7	Презентация индивидуального задания по выбранным темам курса (два доклада)
КМ-8	Расчетное задание: расчет основных экономических показателей деятельности предприятия (по вариантам)
КМ-9	Коллоквиум «Основные категории и понятия экономики и управления производством»

Вид промежуточной аттестации – зачет с оценкой.

Трудоемкость дисциплины = 3 з.е.

Номер раздела	Раздел дисциплины	Индекс КМ:	КМ-1	КМ-2	КМ-3	КМ-4	КМ-5	КМ-6	КМ-7	КМ-8	КМ-9
1	Экономические и организационные основы производства		+			+			+	+	+
2	Основные и оборотные фонды предприятия.		+			+			+	+	+
3	Персонал предприятия и оплата труда.			+			+		+	+	+
4	Планирование затрат			+			+		+	+	+
5	Планирование деятельности предприятия.			+			+		+	+	+
6	Финансовая деятельность предприятия.				+			+	+	+	+
7	Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия				+			+	+	+	+
8	Основы управления деятельностью предприятия				+			+	+	+	+
	Минимальный балл за КМ		3	6	6	3	3	3	8	16	12
	Максимальный балл за КМ		5	10	10	5	5	5	10	30	20